



## ***Chefs d'entreprise, anticipez et maîtrisez vos difficultés !***

de Michel Nepomiastchy, Pierre Fortier Beaulieu, Jean-Claude Robillard, Jean-Louis Truel

Collection Entreprise et Carrières

Vous êtes chef d'entreprise et vous rêvez de « conquérir le monde » avec vos produits, votre entreprise et votre savoir-faire. Vous savez que se perfectionner dans la gestion de sa société est non seulement utile mais nécessaire. Peut-être avez-vous déjà rencontré des difficultés – temporaires ou sérieuses – et êtes-vous en recherche de solutions pratiques pour les résoudre. Ce livre s'efforce de répondre à ces interrogations.

Les analyses et les recommandations qui s'y trouvent ont été élaborées par des dirigeants de PME, qui se sont trouvés confrontés à des situations analogues, et qui souhaitent partager leur expérience. Dans le cadre des ateliers organisés par l'association Re-créeur depuis quatre ans, plus de cent chefs d'entreprise ont ainsi apporté la matière de cet ouvrage, en exposant leurs préoccupations, en décrivant les solutions qu'ils ont trouvées et en écoutant les propositions de leurs collègues.

### **SOMMAIRE DU LIVRE :**

#### **« J'ai un problème. »**

#### **Première partie : Anticiper pour prévenir**

Chapitre I : Le management stratégique dans l'entreprise

- I. Les 4 points cardinaux du management stratégique
- II. Connaître son marché et s'y adapter
- III. Analyser et faire évoluer les processus
- IV. Déterminer sa position concurrentielle
- V. Mettre en place un plan stratégique
- VI. Assurer le suivi du plan stratégique
- VII. Les avantages d'un management stratégique bien conduit
- VIII. Les freins habituels, les reconnaître et les surpasser
- IX. Conclusion

Chapitre II : L'anticipation dans les domaines opérationnels et financiers

- I. Surveiller en permanence son activité
- II. Diversifier ses sources de financement et gérer les relations avec ses banques
- III. Associer l'ensemble du personnel
- IV. Se faire aider
- V. Limiter ses engagements personnels
- VI. Conclusion : prenez des risques à bon escient

#### **Deuxième partie : Maîtrisez vos difficultés**

Chapitre I : Gérer les crises

- I. Etapes d'une crise
- II. Prendre la vraie mesure de la crise
- III. Définir une stratégie de sortie de crise
- IV. Acheter du temps
- V. Associer les parties prenantes de l'entreprise
- VI. Mettre en œuvre les mesures structurelles
- VII. Conclusion : les clés de la gestion de crise

Chapitre II : Exemples vécus

- I. Société L
- II. Société B
- III. Société G



RE-CRÉER

## Conclusion générale

### Annexes

- Annexe 1. Les procédures pour les entreprises en difficulté
- Annexe 2. Les outils de financement de la PME
- Annexe 3. Les finances de la PME vues par les banques
- Annexe 4. Le bilan, les ratios, les outils du banquier
- Annexe 5. Adresses utiles et bibliographie
- Annexe 6. Glossaire